



Prefeitura Municipal de Nobres

Estado de Mato Grosso

Nobres – Mato Grosso, em 20 de março de 2025.

MAPA DE RISCOS

CONSTRUÇÃO DE UMA UNIDADE BÁSICA DE SAÚDE (UBS/ PORTE I) NO BAIRRO JARDIM CAROLINA, MUNICÍPIO DE NOBRES-MT.

1. INTRODUÇÃO

A elaboração de um Mapa de Riscos é uma etapa essencial no planejamento de contratações públicas, mesmo em obras que não se enquadram como de grande vulto ou que não adotam os regimes de contratação integrada ou semi-integrada. No caso da Construção da Unidade Básica de Saúde (UBS) Porte I, a identificação, análise e gestão dos riscos são fundamentais para assegurar a eficiência na execução do contrato, a mitigação de impactos negativos e o alcance dos objetivos propostos.

Embora o Art. 22, §3º, da Lei de Licitações e Contratos, determine a obrigatoriedade da Matriz de Alocação de Riscos apenas para obras de grande vulto ou contratações integradas e semi-integradas, a adoção de uma abordagem estruturada para a gestão de riscos é uma prática recomendável em qualquer tipo de contratação. Conforme o Art. 18, inciso X, a análise de riscos é parte integrante da fase preparatória do processo licitatório, visando identificar fatores que possam comprometer o sucesso da licitação e a execução adequada do contrato.

No contexto da Construção da UBS Porte I, o Mapa de Riscos serve como uma ferramenta estratégica para antecipar possíveis desafios e propor soluções que garantam a continuidade e a qualidade do projeto. Os riscos podem ser categorizados em diversas dimensões, tais como:

Riscos Técnicos: Relacionados à complexidade do projeto, à qualidade dos materiais e à execução da obra, incluindo possíveis falhas no projeto básico ou executivo.

Riscos Financeiros: Associados ao custo da obra, como variações de preços de insumos, desequilíbrios econômicos e financeiros, e possíveis atrasos no pagamento.

Riscos Operacionais: Incluem questões logísticas, como a disponibilidade de mão de obra qualificada, o cumprimento de prazos e a gestão de suprimentos.



PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOBRES

Rua Ludgardes Hoffmann Riedi, s/n,
Jardim Paraná Cep: 78.460-000 Nobres – MT
(65) 3376-4200 – CNPJ 03.424.272/0001-07
www.nobres.mt.gov.br / faleconosco@nobres.mt.gov.br



Prefeitura Municipal de Nobres

Estado de Mato Grosso

Riscos Ambientais: Relacionados a impactos ambientais durante a execução da obra, como a geração de resíduos e a necessidade de medidas mitigadoras.

Riscos Jurídicos e Contratuais: Envolvem questões legais, como o cumprimento das normas regulatórias, a resolução de conflitos e a aplicação de penalidades por descumprimento contratual.

Ainda que a obra não seja de grande vulto e, portanto, não exija a elaboração de uma Matriz de Alocação de Riscos, conforme disposto no Art. 22, §3º, a identificação e a análise dos riscos por meio do Mapa de Riscos são práticas que contribuem significativamente para a gestão eficiente do contrato. Essa abordagem permite a definição de estratégias para prevenir e mitigar os efeitos de possíveis sinistros, sem a necessidade de uma alocação formal de riscos entre as partes.

Em resumo, a elaboração do Mapa de Riscos para a Construção da UBS Tipo I deve ser realizada com base em uma análise detalhada dos riscos potenciais, considerando as particularidades do projeto e as disposições legais pertinentes. Essa abordagem permitirá uma gestão mais eficiente dos riscos, contribuindo para o sucesso da licitação e a execução adequada do contrato, em conformidade com os interesses da Administração Pública e da sociedade.

2. MAPA DE RISCOS

Nº	Tema	Risco	Fase
1	Projeto de Engenharia	Falhas, omissões, imprecisões, desconformidades ou insuficiências em projetos de engenharia elaborados pela Administração Pública em qualquer nível de detalhe (anteprojeto, básico ou executivo) e quaisquer regimes de execução.	Planejamento
Impactos	1. Realização de ajustes durante a execução da obra; 2. Paralisação da obra; 3. Aumento do custo final da obra.		
Ações Preventivas	1. Uso de metodologias como BIM para antecipar e corrigir problemas ainda na fase de projeto; 2. Implementação de revisão técnica aprofundada e compatibilização dos projetos antes do início da obra.		
Ações de Contingência	1. Questionamento durante a fase de licitação, pois o regime de contratação é de empreitada por preço global.		

Nº	Tema	Risco	Fase
2	Local de Execução	Dificuldades de acesso, fornecimento de materiais, mão de obra, equipamentos, implantação do canteiro, alojamento,	Contrato



PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOBRES

Rua Ludgardes Hoffmann Riedi, s/n,
Jardim Paraná Cep: 78.460-000 Nobres – MT
(65) 3376-4200 – CNPJ 03.424.272/0001-07
www.nobres.mt.gov.br / faleconosco@nobres.mt.gov.br



Prefeitura Municipal de Nobres

Estado de Mato Grosso

	ou qualquer outro impedimento de mobilização física no canteiro.
Impactos	1. Atraso ou paralisação da obra; 2. Aumento do custo final da obra.
Ações Preventivas	1. Realização de vistoria técnica no local da obra.
Ações de Contingência	1. Questionamento durante a fase de licitação.

Nº	Tema	Risco	Fase
3	Danos e Acidentes	Ocorrência de danos ao canteiro de obras por fatos exclusivamente imputáveis à contratada; Ocorrência de acidentes ou danos diretamente à Administração ou a terceiros em decorrência da execução da obra por fatos exclusivamente imputáveis à contratada; Danos causados pela Contratada, por seus empregados da obra, terceirizados ou empresas subcontratadas, decorrentes da execução da obra pública.	Contrato
Impactos	1. Atraso ou paralisação da obra;		
Ações Preventivas	1. Elaborar e executar projeto de layout do canteiro, prevendo recebimento e movimentação de cargas; 2. Reuniões de segurança do trabalho; 3. Manter acessos à obra em bom estado de circulação e ótima sinalização.		
Ações de Contingência	1. Manter equipe técnica constantemente no canteiro; 2. Manter boa sinalização de locais de estoque, tráfego, carga e descarga de matérias e de circulação de equipamentos automotores.		

Nº	Tema	Risco	Fase
4	Vícios e Desgaste	Vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução da obra ou de materiais nela empregados por razões imputáveis à contratada; Vícios ou defeitos ocultos na infraestrutura ou no terreno destinado para a execução da obra; Desgaste precoce nos materiais empregados pela contratada na execução da obra.	Contrato
Impactos	1. Atraso da obra; 2. Aumento do custo final da obra.		
Ações Preventivas	1. Manter controle da qualidade sobre os serviços executados; 2. Manter controle da qualidade sobre os materiais adquiridos; 3. Seguir normas de projeto; 4. Vistoria prévia para averiguação da infraestrutura pública e terreno.		
Ações de Contingência	1. Reportar qualquer anormalidade percebida quanto à infraestrutura pública ou terreno à fiscalização da obra; 2. Manter registro do diário de obras;		



PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOBRES

Rua Ludgardes Hoffmann Riedi, s/n,
Jardim Paraná Cep: 78.460-000 Nobres – MT
(65) 3376-4200 – CNPJ 03.424.272/0001-07
www.nobres.mt.gov.br / faleconosco@nobres.mt.gov.br



Prefeitura Municipal de Nobres

Estado de Mato Grosso

3. Não permitir desvio de técnica na execução de cada serviço, respeitando às normas brasileiras de projeto.

Nº	Tema	Risco	Fase
5	Roubo, furto, vandalismo	Prejuízos causados por roubos, furtos, perecimento, vandalismos, extravios ou perdas no local da obra, canteiro de obras, frentes de serviço ou equipamentos, por omissão da contratada em adotar medidas usualmente empregadas para promover a segurança da área, até a entrega oficial do objeto contratado.	Contrato
Impactos	1. Atraso na execução da obra; 2. Redução do lucro operacional da contratada.		
Ações Preventivas	1. Manter serviço de vigilância no local da obra; 2. Ter registro em vídeo do canteiro e locais de acesso e armazenamento de materiais.		
Ações de Contingência	1. Reportar qualquer anormalidade percebida à fiscalização da obra; 2. Manter registro dos eventos no diário de obra;		

Nº	Tema	Risco	Fase
6	Utilidades essenciais	Indisponibilidade de utilidades essenciais fornecidas por prestadoras de serviços públicos como água e energia elétrica que afete a execução dos serviços e que se dê por tempo demasiado em dias por razões não imputáveis à contratada.	Contrato
Impactos	1. Atraso na execução da obra;		
Ações Preventivas	1. Manter estoque razoável de água para o uso em canteiro; 2. Ter opções de geração de energia por moto-gerador e ferramentas à bateria.		
Ações de Contingência	1. Ter opções de parceria comercial pré-estabelecida para fornecimento de água potável.		

Nº	Tema	Risco	Fase
7	Seguros e Garantias	Atraso ou impossibilidade de contratação dos seguros e garantias obrigatórios, ou contratação em inobservância aos prazos, aos limites e às regras estabelecidas em contrato por fatores imputáveis à Contratada.	Contrato
Impactos	1. Risco contratual e financeiro à obra.		
Ações Preventivas	1. Agir com diligência na aquisição de seguros observando os prazos contratuais.		
Ações de Contingência	1. Não aplica.		

Nº	Tema	Risco	Fase
8	Disposição de	Descarte e disposição ambientalmente inadequados dos	Contrato



PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOBRES

Rua Ludgardes Hoffmann Riedi, s/n,
Jardim Paraná Cep: 78.460-000 Nobres – MT
(65) 3376-4200 – CNPJ 03.424.272/0001-07
www.nobres.mt.gov.br / faleconosco@nobres.mt.gov.br



Prefeitura Municipal de Nobres

Estado de Mato Grosso

	Resíduos	resíduos sólidos e de resíduos perigosos gerados durante a execução da obra.	
Impactos	1. Risco de dano ambiental; 2. Risco de paralisação da obra.		
Ações Preventivas	1. Cumprir condicionantes da licença ambiental; 2. Dispor de serviço bota-fora para destinação adequada do rejeito; 3. Contratada deve ter política de manejo e destinação adequada à rejeitos da construção civil.		
Ações de Contingência	1. Não permitir descartes de forma inadequada; 2. Registrar fiscalmente o descarte de rejeitos.		

Nº	Tema	Risco	Fase
9	Licenciamento Ambiental	Descumprimento de condicionantes	Planejamento e Contrato
Impactos	1. Risco de dano ambiental; 2. Risco de descumprimento de condicionantes de perca da licença; 3. Risco de paralisação da obra; 4. Risco de atraso no prazo final da obra.		
Ações Preventivas	1. Cumprir condicionantes da licença ambiental;		
Ações de Contingência	1. Não aplica.		

Talitha Isabelle Hoepers
Arquiteta
CAU A 42843-4
Departamento de Engenharia
Sec. Mun. de Adm., Gest. e Plan.
Prefeitura Municipal de Nobres – MT



PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOBRES

Rua Ludgardes Hoffmann Riedi, s/n,
Jardim Paraná Cep: 78.460-000 Nobres – MT
(65) 3376-4200 – CNPJ 03.424.272/0001-07
www.nobres.mt.gov.br / faleconosco@nobres.mt.gov.br